

ENTREVISTA

Roberto Yafac

Director ejecutivo de la corporación Fonafe

Entre las 35 empresas públicas, que están bajo el ámbito de Fonafe, se esperan S/ 3,732 millones en utilidades este 2024, dijo el director ejecutivo.

“Estamos en condiciones de apoyar a Petroperu, pero con trato diferenciado”



Cualidad. Yafac asegura que Fonafe hoy es un holding de prestigio a nivel internacional.

ALESSANDRO AZURÍN

alexandro.azurin@datagestion.com.pe
Fonafe es la institución encargada de administrar la actividad empresarial del Estado. La semana pasada cumplieron 25 años en esa misión y mantienen 35 empresas públicas bajo su control. Sin embargo, recientes acciones operativas de algunas de sus compañías, así como de otras que alguna vez estuvieron bajo su gestión, “salpican” su imagen.
Roberto Yafac, director ejecutivo de la corporación, junto a toda su plana directiva, conversó con Gestión sobre este panorama. Yafac afirma que Fonafe quiere dejar de “estar en la sombra” y tener un rol más protagónico en la actividad empresarial del Estado.

Usted asumió el cargo de director ejecutivo hace unos meses, ¿qué rol diría que tiene Fonafe hoy en el Estado peruano? A nivel mundial nos ven como un holding de prestigio y solidez por administrar 35 empresas. La razón es que no

existe ese modelo en otros países. Tenemos buenas prácticas de gobierno corporativo que han permitido tener cierto reconocimiento.

Concretamente, como Fonafe, ¿qué hacen por las empresas estatales? Aprobamos el presupuesto consolidado de las empresas de la corporación y también de Essalud. Además, administramos la renta producida por las empresas de la corporación y ejercemos la titularidad de las acciones del Estado.

¿A qué se debe la diferencia con Essalud? Desde 2011, se le aplican casi todos los lineamientos presupuestales, pero a las empresas les aprobamos las grandes partidas y rubros. En el caso de Essalud, su consejo directivo aprueba ya las partidas desagregadas. No decidimos qué inversiones hacen, les damos un “tope”. Essalud prioriza qué hará.

Tampoco participamos en su consejo directivo ni escogemos a sus directores. Essalud genera sus propios recursos, a través de los aportes que recibe. No recibimos plata del Tesoro Público, a diferencia del lo que hace un ministerio.

Desde Essalud señalan que están en una mala realidad financiera, ¿cómo lo explica Fonafe? El Congreso aprueba leyes o disposiciones que no solo les incrementan el gasto, con mayores contrataciones, sino que les reducen los ingresos. Sus estudios financieros actuariales ya reflejan eso: el impacto de esas normas. Se están perfilando hacia una situación poco sostenible en el tiempo.

A raíz de eso, cada cierto tiempo se plantea que Essalud salga de Fonafe, ¿consideran que empeoraría su situación? Si no sigue nuestras pautas, no tendrá una mejor suerte. Si hoy va un sindicato, pide un aumento, somos nosotros “los malos”. Si no estuviéramos, el consejo directivo tendría toda

PETROLERA ESTATAL

El directorio

Petroperu estuvo bajo el ámbito de Fonafe hasta el 2008. Ahora, ¿cuál es la relación que tienen? Roberto Yafac, director ejecutivo de la corporación, señaló que tienen “cargos puntuales, a partir del Decreto de Urgencia (DU) 004-2024”. Agregó que “anualmente la ley de presupuesto encarga a Fonafe establecer medidas de austeridad”. “Inicialmente nos encargaron seleccionar a los directores y hacerle seguimiento al plan de reestructuración que aprobaron durante todo este año. Luego nos quitaron el primer cargo, en la ley del último crédito suplementario”, recordó.
La norma que salió en julio decía que el directorio, hoy renunciante, se iba a mantener por el plazo que indica el estatuto (tres años). “Nuestra duda era que el DU marcaba que los directores que nombráramos entraban el 1 de enero del 2025. El MEF nos dijo que, con el crédito suplementario, nuestro encargo “se derogó” tácitamente”, dijo.

la presión. El riesgo es que quieran eliminar ese filtro y llevarlo a instancias políticas.

Petroperu está en una situación crítica, ¿Fonafe podría ayudar en algo? Estamos en condiciones de apoyar y dar todo el soporte que se necesite, pero debería tener un tratamiento diferenciado, sobre todo a nivel contable. Porque si nos pasan Petroperu con la deuda que tie-

ne, que son US\$ 8,000 millones, nos quitan. Generaría un efecto en cadena en todas las empresas que tenemos.

Una empresa que sitienen hoy ha sido fuertemente criticada es Corpac. Sus carencias logísticas se conocen, pero ¿cómo está a nivel financiero? Por la pandemia las empresas tuvieron problemas de caja, los clientes no pagaban. Corpac fue la que más sufrió. A nivel de utilidad, estuvo dos años en pérdida. Hoy ya está en azul. Este año esperan S/ 14 millones en utilidades. Entre las 35 empresas se esperan S/ 3,732 millones en utilidades este 2024.

¿Fonafe considera que hoy Corpac ya está en condiciones de mejorar su servicio? Ya se recuperaron a niveles prepandemia, pero arrastran un déficit de inversión importante. Esa es la preocupación. Todas las empresas están bajo nuestro ámbito, pero su gestión es independiente. Tienen autonomía para tomar decisiones.

¿Cómo le va a Sedapal? A nivel de cifras, en lo que va del año hasta agosto, está en segundo lugar a nivel de utilidad neta. El asunto con Sedapal es que es rentable por sus utilidades, pero si tú ves su presupuesto, se incluyen las inversiones, que son gigantes. Más de S/ 750 millones este año. Si pones eso en un estado financiero, los ingresos y salidas, incluyendo la inversión, resulta “en rojo”. Hay gente que ve eso y piensa que está quebrada, pero no.

¿Cómo lo explica? Es como una empresa minera que recién empieza a operar: pone en la mesa todas sus inversiones, obviamente su caja estará en rojo. Eso a veces se confunde. Tiene utilidad, pero un estrés de caja importante por las grandes inversiones que debe hacer.

Más info: gestion.pe

ALGUNAS ACLARACIONES: -Es conocido que, la gran mayoría de las empresas de distribución eléctrica bajo el ámbito del Fonafe tienen problemas graves de gestión empresarial y de servicio deficiente que no han tenido una adecuada supervisión por este ente, con problemas de corrupción. Entre los factores de esta situación se observa que, los miembros de los directorios han sido nombrados sin el debido “filtro” y, se mantienen inamovibles a pesar de los malos resultados anuales de gestión, ya que no se debe considerar solo los estados financieros (también, la calidad del gasto y, la ejecución de los proyectos) sino principalmente, los reclamos y protestas de la población que es la mejor encuesta-evaluación;

-el sr. Yafac informa que espera un total de utilidades de S/. 3,732 millones este año, a pesar de sus deficiencias, de la 35 las empresas estatales que supervisan y orientan, lo que demuestra que no solo las privadas son rentables. Esta aparente contradicción es que, los directivos y gerentes tienen principalmente la mirada en los resultados contables, y nó en un servicio eficiente, mucho se comenta que “sería por los bonos y reconocimientos de fin de año”; lo que es evidente desde el punto de vista técnico-ingenieril es que, las instalaciones en muchas de las empresas de distribución están en obsolescencia y requieren reemplazo y ampliaciones por lo que se están produciendo “apagones” frecuentes. Por su lado, los gerentes señalan que “Fonafe no les permiten invertir”; este es un defecto estructural en la gestión del Fonafe: colecta en una bolsa todas las utilidades generadas anualmente por las empresas y, luego según su criterio (adoptado en las oficinas en Lima) aprueba o desaprueba las solicitudes de inversión de las empresas, incluso se comenta que, estaría adquiriendo componentes eléctricos de baja calidad para todas las empresas. ¿Cómo apoyaría a Petroperu?.